



Formation e-learning



- Vous recherchez :
- > un diplôme reconnu
  - > un suivi individualisé
  - > une formation accessible  
7j/7 - 24h/24

# e-learning



Institut  
d'Administration  
des Entreprises

Université de Caen Basse-Normandie

Choisissez l'expertise de l'IAE de Caen

- > 500 étudiants formés en ligne chaque année
- > Reconnu\* parmi les 8 Institutions de référence en Europe en matière de E-learning.



# L'IAE de Caen

## > UN ACTEUR MAJEUR DE LA FORMATION CONTINUE EN FRANCE

Depuis sa création en 1956, l'IAE de Caen a formé plus de 7000 salariés, chefs d'entreprises ou demandeurs d'emplois. Au fil des ans, l'Institut a acquis une solide expérience, aujourd'hui reconnue par les recruteurs et par la presse.

En choisissant l'IAE de Caen, vous optez pour la reconnaissance de l'Université, tout en bénéficiant de modes d'apprentissage innovants et adaptés à la poursuite d'une activité professionnelle.



## > 13 ANS DE SAVOIR-FAIRE EN MATIÈRE DE e-LEARNING

Dès 1997, l'IAE de Caen a été l'un des premiers organismes à proposer des formations en ligne. L'expérience acquise lors de ces 13 dernières années a permis d'élaborer des supports pédagogiques adaptés à la formation à distance et correspondant réellement aux besoins des personnes ayant choisi ce mode d'apprentissage.

En 2006, l'étude InnoUniLearning, destinée à identifier les meilleures pratiques en matière de e-learning, a classé l'IAE de Caen parmi les 8 Instituts de référence en Europe. L'IAE de Caen est également régulièrement cité dans la presse comme l'un des leaders nationaux en matière de e-learning.



## > DES CURSUS DIPLÔMANTS ADAPTÉS AU NIVEAU DE CHACUN

L'IAE de Caen propose 5 cursus de formation en ligne :

- > la Capacité en Gestion des Entreprises, Diplôme d'Université préparé en 2 ans, en partenariat avec le CNED ;
- > la Licence Management des Entreprises, diplôme habilité par l'Etat Bac+3 ;
- > le Master 1 Diagnostic et Management des Organisations 1<sup>ère</sup> année de diplôme de master habilité par l'Etat ;
- > le Master 2 Management des Organisations Sociales, diplôme habilité par l'Etat Bac+5 ;
- > le Master d'Administration des Entreprises (Master 2 MAE), diplôme habilité par l'Etat Bac+5 axé double compétence.

Ces cursus s'adressent à des salariés, chefs d'entreprises ou demandeurs d'emplois souhaitant acquérir des compétences complémentaires en gestion et management. Notre service formation continue est à votre disposition afin de déterminer avec vous la formation correspondant à vos besoins et à votre profil.



**Contact > Elisabeth Esnault**  
 02 31 56 65 17  
 elisabeth.esnault@unicaen.fr



< L'équipe de direction  
Fabrice Le Vigoureux,  
directeur  
Thomas Loillier  
et Albéric Tellier,  
directeurs délégués

## > LE MOT DU DIRECTEUR

Se former tout en travaillant demande une grande motivation et une organisation rigoureuse. L'IAE de Caen tente de répondre aux besoins et attentes des salariés et chefs d'entreprise en proposant des modalités d'apprentissage variées : cours du soir et week-end, séminaires d'une semaine par mois, et bien sûr e-learning.

Le e-learning offre une grande flexibilité d'apprentissage : les ressources pédagogiques sont accessibles en permanence via internet, ce qui permet aux apprenants de travailler au moment où ils le désirent, de chez eux, dans les transports, ou encore depuis l'étranger. En associant à ces ressources en ligne des séances de travail interactif avec les enseignants, un forum sur lequel le stagiaire peut poser ses questions, et des séminaires de cours en présentiel, l'IAE de Caen parvient à créer la dynamique de groupe et le contact humain dont ont besoin les stagiaires pour réussir.

En espérant vous accueillir prochainement sur l'une de nos formations, je vous souhaite une bonne lecture.

FABRICE LE VIGOREUX  
DIRECTEUR DE L'IAE DE CAEN

## > L'IAE DE CAEN EN BREF

- **Premier établissement** à proposer des formations diplômantes en ligne en 1997
- **2000** étudiants, stagiaires de formation continue et apprentis formés par an, **dont 500 par e-learning**
- **Un réseau** de plus de 20 000 diplômés
- **71 enseignants-chercheurs** dont 30 permanents et plus de 200 intervenants professionnels

### > L'IAE de Caen et les entreprises

- Une cellule dédiée au développement des relations entreprises
- Plus d'un millier d'offres d'emploi et de stage par an
- Un forum emploi mettant en relation étudiants et entreprises

### > L'IAE de Caen et la recherche

- Un laboratoire de recherche autour de la consommation des 0-25 ans, l'organisation et le management des territoires, le management stratégique de projets, la gestion des ressources humaines
- Des publications dans des revues reconnues

### > Partenariats et international

- 6 sites de formation en France et 5 à l'étranger
- Des accords avec 8 universités américaines partenaires proposant des MBA dans le cadre du Master Management Franco-Américain
- Des partenariats avec des écoles et universités dans plus de 17 pays



L'IAE de Caen est accrédité Qualicert depuis 2005, un gage de qualité des formations et de relations étroites avec les entreprises

presse

LaTribune.fr

décembre 2006

« Un pionnier – C'est ce qu'on appelle l'Université numérique. Le campus virtuel de l'Institut d'Administration des Entreprises de Caen fait ici figure de pionnier. Chaque jour, près de 500 étudiants, soit un tiers des effectifs se connectent, de New York au cœur de l'Afrique, en passant par Paris, Bordeaux ou Lyon. L'IAE normand est l'un des rares à proposer des parcours de formation complets, accessibles et suivis de bout en bout à distance. »

# Sommaire

Présentation .....	p.2
Lien avec les entreprises .....	p.4
IAE Caen Alumni / Service Orientation Carrière .....	p.5
La pédagogie e-learning .....	p.6

## Diplôme d'Université

Capacité en Gestion des Entreprises .....	p.8
---	-----

## Licence Economie Gestion

Parcours Management des Entreprises .....	p.10
---	------

## Master

Master 1 Diagnostic et Management des Organisations .....	p.12
Master 2 Management des Organisations Sociales .....	p.14
Master d'Administration des Entreprises .....	p.16

Possibilités de financement .....	p.18
Validation des acquis .....	p.19
Matériel et configuration requis .....	p.19

Télérama

janvier 2009

L'IAE de Caen, spécialiste de la formation au management à distance, lance un master professionnel management des organisations sociales en version e-learning, destiné aux cadres du secteur social et médico-social ou à toute personne voulant évoluer dans ce secteur.

La lettre de l'étudiant

février 2008

L'IAE de Caen a mis sa première formation en ligne il y a 10 ans. Aujourd'hui, ses trois diplômes en e-learning (...) font fureur. Il est même conseillé de déposer sa candidature le plus tôt possible pour espérer avoir une place. Avec plus de six cents stagiaires chaque année, c'est un tiers des étudiants de l'IAE qui sont à distance.

Sabrina Dourens



# un Institut proche des entreprises

L'IAE de Caen travaille en étroite collaboration avec les entreprises. 200 professionnels interviennent chaque année dans les différents parcours de formation, et plus de 350 entreprises soutiennent l'IAE via le versement de la taxe d'apprentissage. Les formations délivrées bénéficient auprès des acteurs économiques d'une reconnaissance comparable à celle des écoles de commerce privées.

Nos partenaires économiques participent activement, lors des Conseils d'Administration, à la définition des programmes et activités proposés par l'IAE. Cela garantit l'adéquation entre les compétences acquises par les diplômés et les profils recherchés sur le marché de l'emploi.

## > DES PARTENARIATS FORTS

Certaines organisations s'impliquent particulièrement dans la mission de notre établissement, que ce soit par le versement de la taxe d'apprentissage, la présence d'intervenants professionnels ou l'embauche de stagiaires et de diplômés.

### Quelques-uns des partenaires privilégiés de l'IAE de Caen :

ACIEROC, ADECCO, ADIA, AGC CALVADOS, AGEFA-PME, ALLIANCE OCEANE, AREVA, ARO WELDING TECHNOLOGIES, AUCHAN, AVENTIS PHARMA, BOSCH, BRED, LES SALAISONS DE BROCELIANDE, CAISSE D'EPARGNE, CAISSE FEDERALE DU CREDIT, CARREFOUR, CEGID SA, CER FRANCE CALVADOS, CERMEX, CERP, CH ROBINSON, CHARAL, GROUPE CHATEL, ÉTABLISSEMENT JEAN CHÉREAU, CLIPS, CMEG, COFIROUTE, LA COMPAGNIE DES FROMAGES, CORLET IMPRIMEUR SA, CREDIT AGRICOLE, CRICI BASSE-NORMANDIE, GROUPE CRIT, CUISIMER, DCNS, DECATHLON, DONALDSON, DRESSER VALVE DIVISION, EMAIL VISION, FAURECIA, FEVI, FIDORG, FILTRAUTO, FNACE RELAIS SAS, FRANCE TELECOM, GENERALE DE SANTE, GLAXO WELLCOME, GROUPEMENT PARISIEN INTERBAILLEURS SURETE, HONEYWELL, IFS DISTRIBUTION, ISIPHARM, KEOLIS CAEN TWISTO, KME BRASS, KNORR, KPMG, LA POSTE, GROUPE LACTALIS, LAETAN, LEGALLAIS BOUCHARD, LEROY MERLIN, MAGNETTI MARELLI, MANPOWER, METRO CASH AND CARRY, MODLING, NATIXIS, NAXOS SAS, NXP, LES PARENTELLES DE COURSEULLES, PLYSOROL, RECREA, SC2N - GROUPE VALEO, SCHERING PLOUGH, SECURITAS, SOFRINO SOGENA, SOGEQUIP, SOLECO, SOVIBA, SYSTEME U, TFE VIRE SAS, VEDIOR BIS, VERRERIES DE L'ORNE, WEBHELP.



Nous avons choisi de créer un partenariat avec l'IAE de Caen, pour la grande diversité des formations dispensées ainsi que pour la qualité des intervenants, qu'ils soient d'origine universitaire ou du monde de l'entreprise. Les rencontres, les stages, le Forum Emploi et toutes les autres manifestations sont des atouts précieux dans les différents cursus. Les différentes formations répondent totalement à nos attentes. Elles sont constituées de modules pratiques qui s'assemblent comme un puzzle pour former un ensemble cohérent, véritable « boîte à outils » pour nos futurs collaborateurs. Etant moi-même un ancien étudiant de l'IAE, la formation que j'ai suivie m'a aidé à prendre du recul vis-à-vis des tâches opérationnelles et m'a permis de piloter mon équipe pour répondre aux objectifs de ma société.

Olivier Lopez

BRANCH manager Caen, C.H. ROBINSON



## > REJOIGNEZ NOTRE RÉSEAU ET DONNEZ UN NOUVEL ESSOR À VOTRE CARRIÈRE

### IAE Caen Alumni

#### > un réseau d'anciens est un atout dans votre carrière

L'IAE de Caen compte aujourd'hui plus de **20 000 diplômés**,  
aux carrières professionnelles riches et diversifiées.

**Le réseau met à votre disposition :**

#### > ANNUAIRE EN LIGNE

mobilisez votre réseau

#### > CLUBS PROFESSIONNELS

assistez aux conférences, réunions débats et visites d'entreprises

#### > COMMUNAUTE VIADEO

une fois diplômé, bénéficiez du label « IAE de Caen » sur votre profil

#### > SERVICE CARRIERE

consultez les offres d'emploi reçues de nos partenaires et obtenez des conseils personnalisés

#### > EVENEMENTS FESTIFS ET CONVIVIAUX

manifestations sportives et culturelles



**Contact**

patricia.naudet@unicaen.fr

### > SERVICE ORIENTATION CARRIERE

La cellule IAE Caen Emploi vous apporte des conseils personnalisés : comment rendre votre CV et votre lettre de motivation plus percutants ? Quels réseaux utiliser pour accéder à l'emploi souhaité ? Quels sont les secteurs qui recrutent ? Sophie Picot répondra à vos interrogations sur le marché de l'emploi et les démarches à effectuer pour susciter l'intérêt des recruteurs.

> Plus de 100 offres d'emploi et stage déposées sur notre site internet chaque mois

> Evènements organisés à l'IAE de Caen :

- Forum stages et emplois : un rendez-vous incontournable pour rencontrer les recruteurs et renforcer votre réseau professionnel
- Rendez-vous compétences : des conférences-débats animées par des professionnels, pour vous apporter des éclairages sur un secteur d'activité, une entreprise, un métier
- Conférences : diplômés, enseignants et professionnels abordent un thème particulier et vous invitent à participer à l'échange

> Livret numérique : outil internet développé par l'IAE de Caen, il vous permettra d'approfondir votre réflexion sur votre projet professionnel et de réaliser un mini bilan de compétences pour mettre en valeur vos atouts lors de vos entretiens



**Contact**

sophie.picot@unicaen.fr



# La pédagogie e-learning



Accueil campus numérique



Le Mag



Vidéo Le Prof



Reportages



Exercices

> Des ressources accessibles en ligne 7j/7, 24h/24

> Un suivi pédagogique interactif

> Des cours en présentiel pour favoriser la dynamique de groupe

## Ressources en ligne

**Le campus numérique de formation, espace Internet à la disposition des stagiaires, comprend des ressources pédagogiques variées :** photocopies imprimables, vidéos de l'enseignant apportant une explication sur un point précis, reportages et interviews confrontant les apports théoriques aux réalités du terrain, exercices d'auto-évaluation vous permettant de tester votre compréhension, diaporamas synthétisant l'essentiel et servant de support de révision, cas d'application permettant à l'apprenant de mettre en pratique les connaissances acquises.

**Chaque Unité d'Enseignement (UE) est déclinée en modules de formation. Au début de chaque UE, une fiche et/ou vidéo vous indiqueront les objectifs principaux des enseignements.**

### Chaque module comprend :

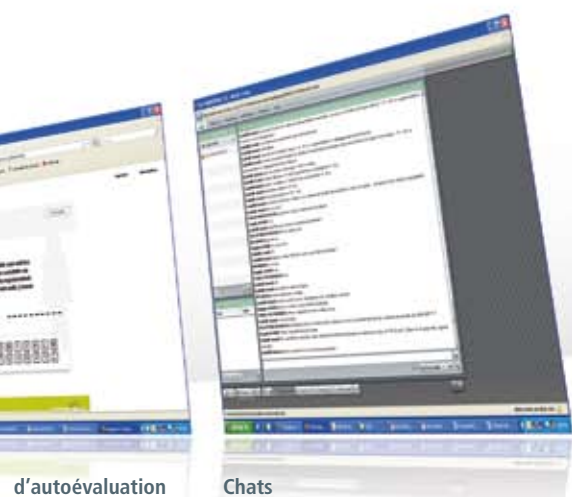
- un support de cours entièrement rédigé avec de nombreux exemples pratiques ;
- une ou des études de cas ;
- un diaporama résumant les principaux points du cours ;
- des exercices d'auto-évaluation : quiz, mots croisés, schémas à reconstituer, exercices d'association, scénettes à analyser ;
- éventuellement, une vidéo d'un enseignant sur un point précis du cours ou une interview filmée d'un professionnel.

## Suivi pédagogique interactif

**Le stagiaire n'est pas seul dans son apprentissage. De nombreuses possibilités d'interaction avec l'équipe pédagogique lui sont offertes.**

Des séances de chat permettent aux stagiaires d'échanger en direct avec leurs enseignants via un outil de discussion instantanée. Selon le thème de la séance, les stagiaires peuvent ainsi poser leurs questions ou travailler sur des cas pratiques et exercices. Certaines séances pourront être proposées par visio-conférence. Des outils de travail collaboratifs permettront également à l'enseignant d'animer des séances de travail collectif. Les scripts des chats sont mis en ligne à l'issue de la séance pour permettre aux absents d'accéder aux informations échangées.

**Un forum, accessible 24h/24, permet également à l'apprenant de poser à tout moment ses questions concernant un point particulier d'une séquence de travail, ou la formation dans sa globalité. Le forum est consulté chaque jour par un enseignant-animateur, qui répondra dans les plus brefs délais.**



## Regroupements

**Selon le diplôme, jusqu'à 20 jours de regroupement sont proposés aux apprenants.** Durant ces moments en présentiel, les enseignants répondront aux questions du groupe et feront travailler les stagiaires sur des exercices concrets et cas pratiques favorisant les travaux collectifs.

**L'objectif de ces regroupements est triple :**

- mettre en pratique les concepts de gestion par la réalisation d'études de cas, faire le point sur les connaissances acquises et approfondir les thèmes complexes avec l'enseignant ;
- créer une dynamique de groupe, essentielle à la motivation et à la réussite de chacun ;
- permettre aux apprenants de rencontrer en face à face leurs enseignants et d'enrichir leur réseau professionnel.

**La participation aux regroupements est facultative, mais vivement recommandée.** Les personnes ne pouvant pas y assister retrouveront les comptes rendus des séminaires et corrigés des exercices traités sur la plateforme de formation.

## > UNE EQUIPE E-LEARNING A VOTRE DISPOSITION

Le pôle e-learning vous accompagne tout au long de votre formation. 3 interlocuteurs privilégiés sont à votre disposition pour répondre à vos questions et vous aider à surmonter les difficultés liées à la formation :

- > **L'assistante de programme** : interlocutrice privilégiée des stagiaires, elle répond à toutes vos questions concernant le programme, l'organisation des examens, l'emploi du temps ou toute autre question administrative.
- > **Le responsable pédagogique du diplôme** : il intervient pour vous présenter le programme de formation et les modalités du contrôle des connaissances. Il est garant de la cohérence pédagogique de l'ensemble de la formation.
- > **L'animatrice technique** : elle traite les questions relatives au fonctionnement de la plateforme numérique, vous assiste en cas de problème technique. En début de parcours, elle forme les stagiaires à l'utilisation du campus numérique.

**Le pôle e-learning compte également :**

- > **Des animateurs de forum** : ils consultent chaque jour les questions déposées sur le forum, et y répondent dans les plus brefs délais.
- > **Des animateurs de chat** : enseignants-chercheurs ou intervenants professionnels, ils animent des séances de chats, au cours desquelles ils répondent à vos questions ou vous font travailler sur un exercice d'application.

Démo en ligne de la plateforme numérique sur  
[www.iae.unicaen.fr/elearning](http://www.iae.unicaen.fr/elearning)

### RESPONSABLES PÉDAGOGIQUES

Isabelle Grand  
Professeur agrégé



Patrice Cador  
Maître de conférences  
associé



## Capacité en Gestion des Entreprises Cursus en 2 ans

La Capacité en Gestion des Entreprises (CGE) permet d'acquérir les notions de base en gestion et management. Elle vous apportera les méthodes pour gérer et développer votre activité. Au cours de cette formation pratique, active et dynamique, vous développerez votre sens de l'équipe et de la décision, vous travaillerez en groupe et en réseau en utilisant les nouvelles technologies de la communication. Les diplômés de la CGE pourront prendre un ensemble de décisions de gestion pour mener à bien leur activité professionnelle grâce aux outils acquis pendant la formation. La construction pédagogique de la formation leur permettra également d'acquérir un ensemble de comportements professionnels indispensables. Ces derniers permettront aux stagiaires de développer de solides compétences en communication, management et organisation.

La Capacité en Gestion des Entreprises s'obtient après deux années de formation. Ce diplôme permet aux candidats ayant obtenu leur CGE avec mention et justifiant de plus de 3 ans d'expérience professionnelle de postuler en 3<sup>ème</sup> année de licence à l'IAE de Caen.

### Objectifs

**La CGE répond à un véritable besoin des PME/PMI et forme des collaborateurs :**

- Capables d'assumer les responsabilités d'encadrement de niveau intermédiaire
- Sachant prévoir, manager, négocier, analyser et s'affirmant comme des forces de proposition
- Maîtrisant les outils indispensables pour créer ou reprendre une société

### Points forts

- Une formation transversale apportant les éléments essentiels à toute personne désirant créer ou développer son activité
- Une passerelle permettant à des stagiaires non bacheliers de postuler en 3<sup>ème</sup> année de licence à l'IAE de Caen (sous réserve de l'obtention de la CGE avec mention et d'une expérience professionnelle de 3 ans au minimum)
- Un apprentissage interactif, flexible et un e-accompagnement personnalisé
- Une formule particulièrement adaptée pour des personnes exerçant une activité professionnelle à temps plein

### Conditions d'admission

- **Formule e-learning** : les candidats doivent s'inscrire auprès du CNED. Informations, tarifs et dossier d'inscription au 05 49 49 94 94 ou sur [www.cned.fr](http://www.cned.fr).
- **Formule en «semi-présentiel»** : la sélection s'effectue sur dossier de candidature, à compléter en ligne sur [www.iae.unicaen.fr](http://www.iae.unicaen.fr). Les candidats doivent justifier de 3 ans d'expérience professionnelle minimum.

### Débouchés

**Les diplômés de la CGE peuvent accéder à différents débouchés :**

- Création ou reprise d'entreprise et /ou accès à des fonctions d'assistant de gestion ou de direction
- Accès à des postes en PME (approvisionnement, commercial, comptabilité...)
- Promotion interne
- Poursuite d'études en gestion en fonction des résultats obtenus et du cursus personnel et professionnel



## Dispositif pédagogique

> Voir page 6 le dispositif pédagogique commun à toutes nos formations en ligne.

Deux formules sont proposées afin de répondre aux contraintes et besoins de chacun :

- **Une formule e-learning**, en partenariat avec le CNED : les stagiaires travaillent principalement à partir du campus numérique sur internet, où les cours sont accessibles en permanence, et bénéficient d'un suivi pédagogique interactif.

**Regroupements** : 6 journées de regroupement par an sont organisées sur Paris de décembre à mai. Elles traitent l'ensemble des thèmes abordés par chacun des enseignements, et vous permettent de rencontrer ceux qui, comme vous, suivent les cours de la CGE, ainsi que les référents des matières enseignées.

- **Une formule en « semi-présentiel »** : les stagiaires suivent les enseignements via le campus numérique sur internet et bénéficient de cours en présentiel le vendredi soir et 4 samedis dans l'année. Cette formule est accessible uniquement aux personnes résidant en Basse-Normandie, et se déroule sur les sites de Caen et Cherbourg (sous réserve d'un nombre minimum de participants inscrits).

La formation se déroule sur 2 ans. Le contenu des enseignements proposés correspond, à titre indicatif, à environ 350 heures de travail personnel sur les cours par an dont 124 heures de cours en face à face pour les semi-présentiels et 36 heures pour les inscrits CNED.

**Chaque stagiaire poursuit son activité professionnelle.**

## Unités d'Enseignement

### ANNEE 1

#### Comprendre l'entreprise et son environnement

Organisation : l'entreprise et son environnement social et juridique • Economie : les agents économiques et leurs activités essentielles, la régulation de l'économie • Gestion de projet et méthodes de résolution de problèmes

#### Manager son équipe

Communication : communiquer dans l'entreprise, négocier • Administration du personnel : recruter, animer une équipe, rétribuer • Droit du travail : contrats, rapports collectifs et individuels de travail

#### Maîtriser ses coûts

Comptabilité générale : comprendre les mécanismes comptables, enregistrer les opérations courantes, déclarer sa TVA, enregistrer les opérations d'inventaire, construire les documents de synthèse • Comptabilité analytique : calculer ses coûts de revient, ses marges, son seuil de rentabilité

### ANNEE 2

#### Gérer son entreprise

Approche par les contrats types : négociation du contrat • Règlement des activités commerciales  
 Stratégie : notions de stratégie d'entreprise, diagnostic de l'entreprise

#### Analyser son projet de reprise ou de création

E-business et étude de marché • Gestion prévisionnelle • Analyse financière : bilan et compte de résultat • Fiscalité : IS-IR

#### Construire son business plan

Choix des investissements • Action et communication commerciales : politique commerciale, les hommes et l'action commerciale • Choix de la structure juridique • Rédaction du business plan

## Profil des candidats

**La Capacité en Gestion des Entreprises est accessible à toute personne de niveau baccalauréat (le Bac n'est pas obligatoire) ou possédant un diplôme de niveau IV ou V.**

Quelques exemples de profils concernés par cette formation :

- Les artisans / commerçants
- Les conjoints d'artisans et de commerçants
- Les personnes souhaitant créer ou reprendre une activité
- Les personnes souhaitant valider ou accéder à un niveau d'encadrement intermédiaire

## Ressources en ligne

Voir le détail des ressources en ligne page 6.

## Examens

Le contrôle des connaissances se décompose de la manière suivante : contrôle continu facultatif et épreuves sur table. Les épreuves sur table se déroulent sur une journée en juin, et se présentent sous forme de QCM.



Pour toute question, contactez le service formation continue

**02 31 56 65 17**  
[iae.fc@unicaen.fr](mailto:iae.fc@unicaen.fr)

# Licence

## ECONOMIE et GESTION 3<sup>ème</sup> ANNÉE

BAC  
+3180  
ECTS

Diplôme habilité par l'Etat

Diplôme inscrit de droit  
au Répertoire National  
des Certifications ProfessionnellesRESPONSABLE  
PÉDAGOGIQUEDaniel Pémartin  
Maître de conférences  
associé

## Parcours Management des Entreprises

La gestion et le management ouvrent les portes de métiers transversaux et/ou opérationnels dans des domaines aussi variés que la gestion des ressources humaines, le marketing, la gestion de projet, les affaires internationales ou encore la gestion de la production et la comptabilité – finance.

La Licence Management des Entreprises (LME) offre aux stagiaires une approche fonctionnelle et transversale de l'entreprise. Elle a vocation à former des collaborateurs ayant des compétences solides en gestion et en management et dotés d'un fort potentiel d'évolution.

Cette formation est centrée sur les aspects relatifs à la gestion de projet, au management et à l'animation d'équipe et constitue une véritable passerelle vers l'emploi de cadre. Les diplômés s'affirmeront au sein de PME ou de grandes entreprises comme des collaborateurs compétents, capables d'effectuer de multiples activités administratives ou opérationnelles.

OuestFrance

18 octobre 2008

Ils décrochent leur diplôme par Internet.

« Je voulais une formation sans avoir à quitter mon travail », explique Philippe Paumier, 34 ans, responsable d'un magasin Chausport à Caen. Titulaire d'un bac sciences économiques et sociales, ce salarié a été aiguillé par le Fongecif (...) vers le e-learning. « Mon expérience m'a permis d'obtenir une validation d'acquis professionnels (Vap). J'ai ainsi pu m'inscrire en licence management des entreprises. » (...) Les cours en ligne sont dispensés par des enseignants de l'IAE de Caen. Philippe a décroché son diplôme. Avec mention s'il vous plaît ! « Un tel diplôme peut me servir à évoluer dans ma société. Il me donne aussi du poids si je change. » (...)

Jean-Jacques Rebourts

### Conditions d'admission

La sélection s'effectue sur dossier de candidature détaillant le parcours du candidat, ses expériences professionnelles et sa motivation. Ce dossier sera éventuellement complété par un entretien. La sélection sera effectuée après prise en compte du mérite académique, des pré-requis nécessaires et du projet professionnel.

Il est recommandé de rencontrer au préalable l'un de nos conseillers à la formation continue qui vous orientera, en fonction de votre projet professionnel, vers les formations les plus adaptées à votre situation.

Candidature en ligne sur  
[www.iae.unicaen.fr](http://www.iae.unicaen.fr).

Une commission de sélection se réunira chaque mois, de février à juillet, et vous informera de la suite donnée à votre dossier.

## Objectifs

- Se former aux techniques, modèles et outils de la gestion d'entreprise
- Développer des compétences approfondies en management, animation d'équipe et gestion
- Favoriser l'approche pluridisciplinaire qu'exige toute problématique managériale
- Progresser dans sa carrière ou se réorienter
- Intensifier son employabilité

## Points forts

- Une formation transversale participant au développement de savoirs diversifiés
- Un apprentissage interactif, flexible et un e-accompagnement personnalisé
- Une formule particulièrement adaptée pour des personnes exerçant une activité professionnelle à temps plein
- Un point de passage vers des Masters de spécialité
- Une formation permettant à des cadres intermédiaires d'optimiser leurs compétences en matière d'animation d'équipe

## Débouchés

Les stagiaires ayant validé la Licence d'Economie et Gestion parcours Management des Entreprises à l'IAE de Caen ont accès au Master 1 Diagnostic et Management des Organisations proposé par l'IAE en e-learning, puis aux différents Masters de spécialité.

Les titulaires de cette licence peuvent prétendre à des postes à plus forte responsabilité dans les domaines de la gestion commerciale, du marketing, de la gestion de projet, de la gestion des ressources humaines...

## Dispositif pédagogique

> Voir page 6 le dispositif pédagogique commun à toutes nos formations en ligne.

La formation se déroule de septembre à juin et équivaut, à titre indicatif, à 350 heures minimum de travail personnel.

### Chaque stagiaire poursuit son activité professionnelle.

Si le stagiaire est demandeur d'emploi, il doit effectuer un stage en entreprise d'une durée équivalente à 420 heures minimum.

Unités d'Enseignement	Nb ECTS
<b>Fondamentaux de gestion</b> Comptabilité générale • Grands mécanismes économiques • Organisation	<b>9</b>
<b>Outils du manager</b> Management anglo-saxon • Animation de réunions Auditer le fonctionnement productif et humain de son unité	<b>6</b>
<b>Elaboration du projet professionnel</b>	<b>3</b>
<b>Manager une équipe</b> Management situationnel • Le manager et la motivation	<b>6</b>
<b>Droit de l'entreprise et gestion de projet</b>	<b>6</b>
<b>Outils de gestion</b> Gestion financière • Comptabilité analytique • Mathématiques financières	<b>9</b>
<b>Services support au management</b> Management des ressources humaines • Gestion de production et logistique • Marketing	<b>6</b>
<b>Entreprendre</b> Business plan • Fiscalité • Droit des affaires	<b>9</b>
<b>Exposé sur le management</b>	<b>3</b>
<b>Pratique managériale</b> Gestion du stress en situation managériale • Culture managériale et économique	<b>3</b>
<b>TOTAL</b>	<b>60</b>

ECTS : European Credit Transfer System

## Ressources en ligne

En plus des ressources en ligne détaillées page 6, les stagiaires ont accès :

- au « livret numérique » : un outil internet facilitant la réflexion autour du projet professionnel (voir page 5 dans la rubrique « Service orientation carrière »)

- à la méthode d'apprentissage de l'anglais en ligne « Tell me more »

## Examens

Certaines matières sont évaluées par des devoirs à traiter à domicile et à déposer sur la plateforme de formation à une date donnée.

Les examens sur table et soutenances se déroulent à Paris. Ceux du premier semestre auront lieu en janvier-février et ceux du second semestre, en mai-juin. Chaque session d'examen dure 2 à 3 jours.

## Regroupements

4 séminaires de 4 jours consécutifs - 16 jours au total - vous seront proposés, à Caen pour le premier (octobre), à Paris pour les deux suivants (décembre et mars), et enfin à Caen pour le dernier (mai).

## Profil des candidats

La Licence Management des Entreprises est accessible à toute personne titulaire d'un diplôme de niveau Bac+2 ou ayant validé 120 ECTS et justifiant de plus de 3 ans d'expérience professionnelle.

Les personnes n'ayant pas le niveau universitaire requis peuvent effectuer une demande de validation d'acquis pour intégrer la formation (voir page 19).

Quelques exemples de profils concernés par cette formation :

- Salariés souhaitant évoluer vers des fonctions de cadre intermédiaire au sein de leur organisation ou en externe
- Personnes souhaitant poursuivre leurs études jusqu'au Bac+5 pour évoluer vers des fonctions de cadre supérieur, ou se réorienter vers les métiers du management
- Demandeurs d'emploi souhaitant renforcer leur employabilité par l'acquisition de compétences transversales en gestion et management



Pour toute question, contactez le service formation continue

**02 31 56 65 17**  
[iae.fc@unicaen.fr](mailto:iae.fc@unicaen.fr)

# Master management 1<sup>ère</sup> année

BAC  
+4240  
ECTS

Diplôme habilité par l'Etat

Diplôme inscrit de droit  
au Répertoire National  
des Certifications ProfessionnellesRESPONSABLE  
PÉDAGOGIQUE

Pascal Aurégan  
Maître de conférences  
habilité à diriger des  
recherches

## Diagnostic et Management des Organisations

Les métiers de la gestion (chef de produit, responsable des ressources humaines, contrôleur de gestion, acheteur, responsable de marché, analyste financier, chargé d'études, responsable logistique, responsable d'une unité de production, etc.) requièrent de plus en plus des compétences pluridisciplinaires. Disposer de solides bases dans les différents domaines du management et de la gestion est un atout essentiel auprès des recruteurs. Le Master 1 Diagnostic et Management des Organisations apporte une connaissance transversale des problématiques d'entreprise nécessaire avant toute spécialisation, et aborde les méthodes de l'audit et du diagnostic organisationnel.

Cette vision globale du fonctionnement des entreprises permettra au stagiaire de s'adapter plus facilement aux changements de l'environnement économique, mais aussi d'évoluer dans sa carrière et de prendre davantage de responsabilités.

### Objectifs

- Acquérir les connaissances et compétences transversales nécessaires au développement et à la création d'organisations économiques
- Etre capable de mettre en œuvre des pratiques managériales innovantes
- Développer des capacités d'encadrement et de gestion de projets
- Maîtriser les bases nécessaires pour pouvoir poursuivre en Master 2 de spécialité

### Points forts

- Un cursus transversal et généraliste complété par des enseignements spécifiques en audit organisationnel, compétence clef que doit maîtriser tout bon manager
- Un apprentissage interactif, flexible et un e-accompagnement personnalisé
- Une formule particulièrement adaptée pour des personnes exerçant une activité professionnelle à temps plein.
- Une solide préparation à la poursuite d'études en Master 2 de spécialité

### Conditions d'admission

Le candidat doit nous faire parvenir un dossier détaillant son parcours, ses expériences professionnelles et sa motivation. Ce dossier sera éventuellement complété par un entretien.

La sélection sera effectuée après prise en compte du mérite académique, des pré-requis nécessaires et du projet professionnel.

Il est recommandé de rencontrer au préalable l'un de nos conseillers à la formation continue qui vous orientera, en fonction de votre projet professionnel, vers les formations les plus adaptées à votre situation.

Candidature en ligne sur  
[www.iae.unicaen.fr](http://www.iae.unicaen.fr).

Une commission de sélection se réunira chaque mois, de février à juillet, et vous informera de la suite donnée à votre dossier.

### Débouchés

Les stagiaires ayant validé le Master 1 Diagnostic et Management des Organisations pourront notamment intégrer un Master 2 de spécialité à l'IAE de Caen pour s'orienter vers le marketing, la gestion des ressources humaines, le contrôle de gestion ou encore la gestion de production. Pour l'instant, seule la spécialité de Master 2 Management des Organisations Sociales est disponible en e-learning. Les autres spécialités sont proposées sous forme de séminaires mensuels à l'IAE de Caen.

En apportant des compétences essentielles en gestion et management, cette première année de Master ouvre un large champ de possibilités : métiers d'encadrement et de pilotage, auditeurs internes ou externes, métiers liés à la qualité, responsable projet... Elle permettra aux stagiaires d'accéder à des postes à plus forte responsabilité.

## Dispositif pédagogique

> Voir page 6 le dispositif pédagogique commun à toutes nos formations en ligne.

La formation se déroule de septembre à juin et équivaut, à titre indicatif, à 350 heures minimum de travail personnel. L'IAE de Caen donne la possibilité aux stagiaires d'effectuer la formation sur deux ans.

### Chaque stagiaire poursuit son activité professionnelle.

Si le stagiaire est demandeur d'emploi, il doit effectuer un stage en entreprise d'une durée équivalente à 420 heures minimum.

Unités d'Enseignement	Nb ECTS
<b>Enseignements d'intégration</b> Marketing • Management stratégique • Théorie économique de l'entreprise • Simulation d'entreprise	6
<b>Gestion des ressources humaines et du changement</b> Gestion de l'innovation • Droit du travail • Gestion des ressources humaines	9
<b>Méthodes et outils du diagnostic 1</b> Outils mathématiques et statistiques • Audit organisationnel	7
<b>Développement personnel</b> Projet et développement professionnel • Anglais des affaires • Informatique de gestion	6
<b>Unités d'Enseignement libre (pilotage opérationnel)</b>	2
<b>Méthodes et outils du diagnostic 2</b> Audit et contrôle interne • Aspects financiers du management des organisations • Diagnostic stratégique	6
<b>Approche internationale</b> Anglais des affaires • Droit européen • Développement international • Doorstep to international management	6
<b>Contrôle de gestion et management de la production</b> Contrôle de gestion • Outils de la qualité • Gestion de la production	8
<b>Méthodologie et conduite de projet</b> Epistémologie et méthodologie • Méthodologie de l'enquête	2
<b>Stage (si demandeur d'emploi) ou étude de cas</b>	8
<b>Total</b>	<b>60</b>

ECTS : European Credit Transfer System

## Ressources en ligne

En plus des ressources en ligne détaillées page 6, les stagiaires ont accès :

- Au « livret numérique » : un outil internet facilitant la réflexion autour du projet professionnel (voir page 5 dans la rubrique « Service orientation carrière »)

- Aux méthodes d'apprentissage de l'anglais en ligne « Tell me more » et « TOEIC Simulator »

## Examens

Certaines matières sont évaluées par des devoirs à traiter à domicile et à déposer sur la plateforme de formation à une date donnée.

Les examens sur table et soutenances se déroulent à Paris. Ceux du premier semestre auront lieu en janvier-février, et ceux du second semestre, en mai-juin. Chaque session d'examen dure 2 à 3 jours.

## Regroupements

4 séminaires de 3 à 5 jours consécutifs - 17 jours au total - vous seront proposés, à Caen pour le premier (octobre), à Paris pour les deux suivants (décembre et mars) et enfin à Caen pour le dernier (avril).

## Profil des candidats

Le Master 1 Diagnostic et Management des Organisations est accessible à toute personne titulaire d'un diplôme de niveau Bac+3 ou ayant validé 180 ECTS et justifiant de plus de 3 ans d'expérience professionnelle. Les personnes n'ayant pas le niveau requis peuvent effectuer une demande de validation d'acquis pour intégrer la formation (voir page 19).

### Cette formation s'adresse notamment :

- aux cadres et salariés souhaitant évoluer vers des fonctions à plus forte responsabilité au sein de leur organisation ou en externe
- aux salariés ayant évolué en interne et souhaitant obtenir le diplôme correspondant à la fonction occupée
- aux personnes ayant obtenu la Licence Management des Entreprises par e-learning et désirant poursuivre par un master spécialisé
- aux personnes souhaitant poursuivre leurs études jusqu'au Bac+5 pour évoluer vers des fonctions de cadres supérieurs, ou se réorienter vers les métiers du management
- aux demandeurs d'emploi souhaitant renforcer leur employabilité par l'acquisition de compétences transversales en gestion et management



Pour toute question, contactez le service formation continue

**02 31 56 65 17**  
[iae.fc@unicaen.fr](mailto:iae.fc@unicaen.fr)

# Master management 2<sup>ème</sup> année

BAC  
+5300  
ECTS

Diplôme habilité par l'Etat

Diplôme inscrit de droit  
au Répertoire National  
des Certifications ProfessionnellesRESPONSABLES  
PÉDAGOGIQUESDidier Le Gall  
Professeur des  
UniversitésMaryse Garcia  
Maître de conférences  
associé

## Management des Organisations Sociales

### Formation proposée en partenariat avec l'IRTS de Basse Normandie

 INSTITUT RÉGIONAL  
DU TRAVAIL SOCIAL  
DE BASSE-NORMANDIE

Au cœur de profondes mutations, les organisations sociales dynamisent leur management. L'évolution des métiers de l'accompagnement social, la diversité et la complexité des publics accueillis, la recherche de l'efficacité, les processus de coopération, incitent les organisations sociales à faire évoluer leurs pratiques managériales. Elles doivent se doter d'outils de gestion performants et former leurs managers et cadres dirigeants à leur utilisation.

Viser l'excellence de l'organisation sans perdre le sens de la mission est l'objectif du Master en Management des Organisations Sociales créé en partenariat avec l'IRTS.

Ce Master vous permettra d'acquérir les compétences spécifiques à la direction d'établissements ou de services à vocation sociale et médico-sociale.

indiceRH.net

novembre 2008

L'IAE de Caen, leader de la formation universitaire en ligne, proposera à la rentrée 2009 son Master MOS en e-learning. Plusieurs milliers d'étudiants de l'IAE ont déjà été formés grâce à cette méthode (...). Le Master MOS que l'Institut propose depuis 2004 en formule classique connaît un fort succès. Le développement de ce cursus en e-learning permettra de répondre plus largement aux demandes de formation et aux besoins des organisations du secteur et des cadres qui cherchent des solutions flexibles et adaptées à leur rythme de travail et aux contraintes géographiques.

#### Conditions d'admission

La sélection s'effectue sur dossier de candidature détaillant le parcours du candidat, ses expériences professionnelles et sa motivation. Ce dossier sera éventuellement complété par un entretien. La sélection sera effectuée après prise en compte du mérite académique, des pré-requis nécessaires et du projet professionnel.

Il est recommandé de rencontrer au préalable l'un de nos conseillers à la formation continue qui vous orientera, en fonction de votre projet professionnel, vers les formations les plus adaptées à votre situation.

Candidature en ligne sur  
[www.iae.unicaen.fr](http://www.iae.unicaen.fr).

Une commission de sélection se réunira chaque mois, de février à juillet, et vous informera de la suite donnée à votre dossier.

## Objectifs

- Développer des compétences managériales stratégiques et organisationnelles
- Identifier les ressources locales et réseaux d'acteurs d'un territoire
- Conduire un projet et mobiliser les acteurs et ressources essentiels à sa mise en oeuvre
- Maîtriser l'environnement administratif et financier d'une entreprise de l'intervention sociale
- Mobiliser les réseaux et fonds sociaux européens nécessaires au développement d'actions locales et transnationales.

## Points forts

- Une formation qui répond aux besoins de professionnalisation du secteur social et médico-social
- Un secteur évolutif en forte expansion et générateur d'emplois
- Une approche des politiques sociales européennes
- Un apprentissage interactif, flexible et un e-accompagnement personnalisé
- Formule particulièrement adaptée pour des personnes exerçant une activité professionnelle à temps plein

## Débouchés

Vous pourrez exercer des fonctions dans de nombreux secteurs d'activité :

- Les établissements privés du secteur social ou médico-social (à but lucratif ou non lucratif)
- Les organisations chargées de l'accueil, de l'hébergement et de l'accompagnement des personnes âgées ou handicapées
- Les directions des affaires sociales des grandes villes ou les grands centres communaux de l'action sociale
- Les directions de l'action sociale des conseils généraux
- Les services déconcentrés de l'Etat (direction régionale et direction interministérielle)
- Les structures d'insertion et de formation professionnelle
- Les institutions tutélaires

Vous pourrez également vous diriger vers les **métiers de coordination** du secteur sanitaire et social.

## Dispositif pédagogique

> Voir page 6 le dispositif pédagogique commun à toutes nos formations en ligne.

La formation se déroule de septembre à juin et équivaut, à titre indicatif, à 420 heures minimum de travail personnel. L'IAE de Caen donne la possibilité aux stagiaires d'effectuer la formation sur deux ans.

### Chaque stagiaire poursuit son activité professionnelle.

Si le stagiaire est demandeur d'emploi, il doit effectuer un stage en entreprise d'une durée équivalente à 420 heures minimum.

Unités d'Enseignement	Nb ECTS
<b>Connaissances des champs sanitaires et sociaux</b>	<b>4</b>
<b>Organisation sociale et management</b> Concepts fondamentaux de management et organisation • Gouvernance et dirigeance Développement des innovations - Évaluation interne/externe	<b>6</b>
<b>Gestion des Ressources Humaines 1</b> Stratégie et politiques RH • Management par les compétences individuelles et collectives Management par la culture • Méthodes et outils de résolution de problèmes	<b>6</b>
<b>Construction européenne et politique régionale communautaire</b>	<b>4</b>
<b>Environnement juridique 1</b> Principes généraux du droit • Droit civil et pénal Législation des différents secteurs (protection de l'enfance, handicap, personnes âgées...)	<b>4</b>
<b>Gestion des entreprises de l'intervention sociale</b> Système d'information comptable • Gestion financière	<b>4</b>
<b>Management d'une organisation sociale</b> Conduite de changement et pilotage • Management stratégique par le projet Démarche qualité • Management et réseaux • Management et processus	<b>8</b>
<b>Gestion des Ressources Humaines 2</b> Postures managériales • Motivation, confiance et fidélisation • Communication • Management d'équipe	<b>5</b>
<b>Le management de l'environnement juridique 2</b> Droit des usagers • Droit du travail • Pilotage social	<b>5</b>
<b>Gestion des entreprises de l'intervention sociale 2</b> Problématiques de tarification • Mesure et évaluation de la performance • Tableaux de bord / Coûts cachés	<b>5</b>
<b>Anglais</b>	<b>3</b>
<b>Stage (si demandeur d'emploi), étude professionnelle et séminaires</b>	<b>6</b>
<b>TOTAL</b>	<b>60</b>

ECTS : European Credit Transfer System

## Ressources en ligne

Les enseignements en ligne sont séquençables en périodes d'apprentissage de 3h30, collant au plus près au rythme de travail réel des apprenants.

En plus des ressources en ligne détaillées page 6, les stagiaires ont accès :

- au « livret numérique » : un outil internet facilitant la réflexion autour du projet professionnel (voir page 5 dans la rubrique «Service orientation carrière»)
- à la méthode d'apprentissage de l'anglais en ligne « Tell me more »

## Examens

Certaines matières sont évaluées par des devoirs à traiter à domicile et à déposer sur la plateforme de formation à une date donnée.

Les examens sur table et soutenances se déroulent à Paris. Ceux du premier semestre auront lieu en janvier-février et ceux du second semestre, en mai-juin. Chaque session d'examen dure 2 à 3 jours.

## Regroupements

4 séminaires de 3 à 5 jours consécutifs - 16 jours au total - vous seront proposés, à Caen pour le premier (octobre), à Paris pour les deux suivants (décembre et mars), et enfin à Caen pour le dernier (mai).

## Profil des candidats

Le Master2 Management des Organisations Sociales est accessible à toute personne titulaire d'un diplôme de niveau Bac+4 ou ayant validé 240 ECTS et justifiant de plus de 3 ans d'expérience professionnelle. Les personnes n'ayant pas le niveau requis peuvent effectuer une demande de validation d'acquis pour intégrer la formation (voir page 19).

### Cette formation s'adresse en priorité :

- aux cadres et salariés du secteur social et médico-social souhaitant évoluer vers des postes de direction au sein de leur organisation, ou occupant déjà des fonctions de direction et souhaitant obtenir un diplôme de niveau I
- à toute personne souhaitant progresser dans ce secteur



Pour toute question, contactez le service formation continue

**02 31 56 65 17**  
[iae.fc@unicaen.fr](mailto:iae.fc@unicaen.fr)




Diplôme habilité par l'Etat

Diplôme inscrit de droit  
au Répertoire National  
des Certifications Professionnelles

**RESPONSABLE  
PÉDAGOGIQUE**



**Albéric Tellier**  
Maître de conférences  
habilité à diriger des  
recherches

## Master d'Administration des Entreprises

Les modes de management des entreprises évoluent. Au cœur de ces mutations, se trouvent les changements technologiques qui amènent l'entreprise à s'organiser différemment. Le travail en réseau, l'organisation par projet ou encore le travail collaboratif constituent autant de nouveaux modes de fonctionnement touchant les disciplines de gestion et nécessitant l'acquisition de nouvelles compétences par les collaborateurs.

Par ailleurs, des cadres ayant un profil scientifique, technique, juridique ou linguiste sont souvent amenés à diriger et mettre en place des projets. Ils doivent être à même de manager une équipe, piloter un projet et connaître les implications comptables, marketing ou juridiques des décisions prises.

Dans ce contexte, le Master d'Administration des Entreprises répond à une attente forte de l'environnement, à savoir : doter les profils scientifiques, littéraires, technologiques ou juristes des compétences managériales nécessaires au développement et à la gestion des organisations.

Capital

septembre 2006

« Dans le sillage des prestigieuses Business Schools anglaises et américaines, (...), l'IAE de Caen décerne désormais un cyber-diplôme. (...) Capital a répertorié 15 des meilleurs Masters et MBA à distance actuellement disponibles, selon leur certification et réputation ». Parmi ces 15 cursus figure le MAE de l'IAE de Caen.

### Conditions d'admission

La sélection s'effectue sur dossier de candidature détaillant le parcours du candidat, ses expériences professionnelles et sa motivation. Ce dossier sera éventuellement complété par un entretien. La sélection sera effectuée après prise en compte du mérite académique, des pré-requis nécessaires et du projet professionnel.

Il est recommandé de rencontrer au préalable l'un de nos conseillers à la formation continue qui vous orientera, en fonction de votre projet professionnel, vers les formations les plus adaptées à votre situation.

Candidature en ligne sur  
[www.iae.unicaen.fr](http://www.iae.unicaen.fr).

Une commission de sélection se réunira chaque mois, de février à juillet, et vous informera de la suite donnée à votre dossier.

## Objectifs

- Développer les compétences managériales nécessaires au développement et à la gestion d'organisations
- Acquérir la capacité à adopter une démarche innovante dans les pratiques managériales
- Mettre en application des comportements nécessaires à l'exercice de fonctions nécessitant des connaissances pluridisciplinaires en management

## Points forts

- Les recruteurs connaissent et apprécient les compétences et connaissances acquises par les diplômés du MAE
- Ce master est fréquemment reconnu dans les classements presse (L'express en 2008, trois étoiles sur le marché de l'emploi dans le dossier réalisé par Challenges en 2006...)
- Un réseau très dynamique de diplômés s'est constitué autour du club MAE et de nombreuses activités sont proposées : conférences, visites d'entreprise, cours d'œnologie...
- Un diplôme reconnu : l'IAE délivre des diplômes à vocation « double compétence » depuis 1956
- Un apprentissage interactif, flexible et un e-accompagnement personnalisé
- Une formule particulièrement adaptée pour des personnes exerçant une activité professionnelle à temps plein
- Un master plébiscité par les apprenants, qui sont 99 % à être satisfaits du MAE par e-learning

## Débouchés

Les diplômés du Master d'Administration des Entreprises, possédant une double compétence, sont très prisés par les entreprises. Ils peuvent progresser dans leur carrière vers des emplois à dimension financière, d'encadrement d'équipes ou de gestion de projet.

Exemples de postes occupés par nos diplômés : gestionnaire de site, directeur de PME, responsable projet, directeur administratif et financier, ingénieur d'études, responsable marketing ou ressources humaines, cadre ou juriste d'entreprise, etc.

Certains choisissent aussi de se diriger vers la reprise ou la création d'entreprise.



## Dispositif pédagogique

> Voir page 6 le dispositif pédagogique commun à toutes nos formations en ligne.

La formation se déroule de septembre à juin et équivaut, à titre indicatif, à 350 heures minimum de travail personnel. L'IAE de Caen donne la possibilité aux stagiaires d'effectuer la formation sur deux ans.

### Chaque stagiaire poursuit son activité professionnelle.

Si le stagiaire est demandeur d'emploi, il doit effectuer un stage en entreprise d'une durée équivalente à 420 heures minimum.

Unités d'Enseignement	Nb ECTS
<b>Economie</b> Grands concepts économiques • Grands problèmes économiques	3
<b>Techniques quantitatives de gestion</b> Comptabilité générale • Statistiques • Mathématiques financières	5
<b>Développement de l'entreprise</b> Environnement juridique de l'entreprise • Management stratégique	6
<b>Information et contrôle</b> Système d'information • Contrôle de gestion	4
<b>Compétences managériales</b> Communication • Animation d'équipe • Organisation	4
<b>Anglais</b>	6
<b>Elaboration du projet professionnel</b>	2
<b>Droit de l'entreprise</b> Structures d'entreprise • Droit du travail • Fiscalité	4
<b>Gestion des ressources humaines</b> Organisation de la fonction RH • Gestion des compétences	3
<b>Analyse financière et marchés financiers</b>	3
<b>Marketing</b> Marketing stratégique • Marketing-mix Comportement du consommateur • Evolutions récentes du marketing	3
<b>Management opérationnel et de projet</b> Management industriel • Gestion de projet	3
<b>Enseignements d'approfondissement</b> Normes environnementales et développement durable • Création d'entreprise	4
<b>Stage (si demandeur d'emploi) ou étude de cas</b>	10
<b>TOTAL</b>	<b>60</b>

ECTS : European Credit Transfer System

## Ressources en ligne

En plus des ressources en ligne détaillées page 6, les stagiaires ont accès :

- Au « livret numérique » : un outil internet facilitant la réflexion autour du projet professionnel (voir page 5 dans la rubrique « Service orientation carrière »)

- Aux méthodes d'apprentissage de l'anglais en ligne « Tell me more » et « TOEIC Simulator »

## Examens

Certaines matières sont évaluées par des devoirs à traiter à domicile et à déposer sur la plateforme de formation à une date donnée.

Les examens sur table et soutenances se déroulent à Paris. Ceux du premier semestre auront lieu en janvier-février et ceux du second semestre, en mai-juin. Chaque session d'examen dure 2 à 3 jours.

## Regroupements

4 séminaires de 3 à 5 jours consécutifs - 17 jours au total - vous seront proposés, à Caen pour le premier (octobre), à Paris pour le suivant (décembre), puis à Deauville (mars) et enfin à Caen pour le dernier (avril).

## Profil des candidats

Le Master d'Administration des Entreprises est accessible à toute personne titulaire d'un diplôme de niveau Bac+4 ou ayant validé 240 ECTS et justifiant de plus de 3 ans d'expérience professionnelle. Les personnes n'ayant pas le niveau requis peuvent effectuer une demande de validation d'acquis pour intégrer la formation (voir page 19).

Cette formation s'adresse en priorité aux non-gestionnaires : le juriste souhaitant se diriger vers les métiers de la gestion des ressources humaines, l'ingénieur souhaitant faire évoluer sa carrière vers des postes d'encadrement, le cadre intermédiaire voulant accéder à un poste de direction de site... **Chacun trouvera dans le MAE une formation lui permettant d'acquérir une vision transversale de l'entreprise, de renforcer ses connaissances des outils et techniques de gestion, ou de valider un parcours professionnel par l'obtention d'un diplôme d'Etat reconnu.**

Pour toute question, contactez le service formation continue  
**02 31 56 65 17**  
[iae.fc@unicaen.fr](mailto:iae.fc@unicaen.fr)



# Possibilités de financement

Selon votre situation personnelle, des dispositifs existent pour vous aider à financer votre formation. N'hésitez pas à prendre contact avec notre service formation continue afin d'obtenir un complément d'information ou des conseils sur le montage du dossier de financement.

**Contact > Elisabeth Esnault**  
02 31 56 65 17  
elisabeth.esnault@unicaen.fr

## > PRISES EN CHARGE POSSIBLES DE LA FORMATION :

### Si vous êtes salarié :

- > **Le plan de formation :** La formation peut être prise en charge par l'employeur dans le cadre du plan de formation de l'entreprise. L'élaboration du plan de formation est sous la responsabilité pleine et entière du chef d'entreprise, après consultation des représentants du personnel.
- > **Le droit individuel à la formation (DIF) :** Le DIF permet aux salariés disposant d'une certaine ancienneté dans l'entreprise de bénéficier d'actions de formation professionnelle, rémunérées ou indemnisées, en dehors du temps de travail ou durant celui-ci. La durée des droits acquis au titre du DIF est de 20 heures par an. Les droits acquis peuvent être cumulés sur 6 ans. Chaque salarié est informé par écrit annuellement du total de ses droits acquis au titre du DIF. La mise en œuvre du DIF relève de l'initiative du salarié, en accord avec son employeur. Le choix de l'action de formation envisagée est arrêté par accord écrit du salarié et de l'employeur.
- > **Le congé individuel de formation (CIF) :** Le CIF est le droit de s'absenter de son poste de travail pour suivre une formation de son choix. Pour en bénéficier, le salarié doit remplir certaines conditions et présenter sa demande à l'employeur, en respectant une procédure et des délais précis, 120 jours avant le démarrage de la formation. Une condition d'ancienneté est nécessaire : 24 mois consécutifs ou non en tant que salarié dont 12 mois dans l'entreprise (36 mois dans les entreprises artisanales de moins de 10 salariés). Le salarié peut bénéficier, également sous certaines conditions, d'une prise en charge de sa rémunération et des frais liés au congé de la part de l'organisme paritaire collecteur agréé au titre du CIF.
- > **Le contrat de professionnalisation :** Il s'adresse à tous les jeunes de 16 à 25 ans et aux demandeurs d'emploi âgés de 26 ans et plus. Son objectif est de leur permettre d'acquérir une qualification professionnelle et de favoriser leur insertion. Les bénéficiaires sont salariés et perçoivent une rémunération. L'action de professionnalisation comporte des périodes de travail en entreprise et des périodes de formation, financées par les OPCA (Organismes paritaires collecteurs agréés).

### Si vous êtes demandeur d'emploi :

- > **Les demandeurs d'emploi qui souhaitent suivre une formation doivent impérativement faire valider leur projet de formation par le Pôle Emploi ou l'APEC dans le cadre du PARE (Plan d'Aide au Retour à l'Emploi).** Le demandeur d'emploi prend contact avec le Pôle emploi ou l'APEC pour étudier les éventuelles possibilités de financement.

# Validation des acquis

**La formation professionnelle continue est l'une des trois missions principales de l'Université avec la formation initiale et la recherche.** C'est un droit fondamental auquel tout citoyen peut prétendre, inscrit dans le code du travail et renforcé par la loi du 4 mai 2004 relative à la formation professionnelle tout au long de la vie.

En effet, bien que l'accès aux formations universitaires soit en principe conditionné par l'obtention préalable de diplômes précisés dans les habilitations délivrées par le Ministère de l'Enseignement Supérieur et de la Recherche, il existe des dispositifs qui permettent, en justifiant d'une expérience professionnelle ou personnelle validée par une commission ou un jury, d'accéder à la formation selon d'autres conditions que le diplôme requis.

Il s'agit de :

## > La VAP (Validation des Acquis Professionnels)

Le Décret de 1985 dispense, à certaines conditions, le postulant du titre pré-requis en prenant en compte ses expériences professionnelles, ses acquis personnels et sa formation antérieure. Par exemple, on peut entrer en Master sans avoir une Licence, sous réserve de satisfaire à d'autres critères examinés par la commission de validation.

**Contact > Elisabeth Esnault**  
02 31 56 65 17

elisabeth.esnault@unicaen.fr

## > La VAE (Validation des Acquis de l'Expérience)

Le Décret de 2002 permet de délivrer tout ou partie d'un diplôme au vu de l'expérience. Sont prises en compte les activités salariées, non salariées et bénévoles, dont la durée cumulée est au moins de 3 ans, là aussi sous réserve de satisfaire à d'autres critères fixés par les textes et examinés par le jury. A l'université de Caen, la VAE est assurée par le SUFCA (Service de Formation Continue et d'Apprentissage).

### En savoir plus sur le SUFCA

> <http://sufca.unicaen.fr>

**Contact > Sophie Louise**

sophie.louise@unicaen.fr

## Matériel et configuration

Pour profiter pleinement de votre formation sur Ingenium, vous devez être équipé d'un micro-ordinateur **PC** (Pentium IV ou équivalent, avec carte son et haut parleur, système d'exploitation Windows XP ou Linux) **ou MAC** (avec carte son et haut-parleur, système d'exploitation Mac OS10), et d'une imprimante.

**Il est impératif que vous disposiez d'une connexion internet haut débit** (1 Gb minimum recommandé).

Pour naviguer sur la plateforme, vous devrez utiliser l'un des navigateurs suivants : **Firefox, Internet Explorer, Safari, Opéra, SeaMonkey**

Il vous faudra également installer les plugins : **Adobe Reader, Adobe Flash Player et Quicktime.**

**Les navigateurs, plugins et logiciels correspondants sont téléchargeables gratuitement sur internet.**

Veillez à bien utiliser la dernière version des logiciels pour un fonctionnement optimal de la plateforme.

Enfin, **une suite bureautique** (Microsoft Office, OpenOffice,...) vous sera nécessaire pour traiter les devoirs de contrôle continu.

### Accessibilité numérique des personnes handicapées

L'IAE de Caen met tout en œuvre pour que ses formations puissent être suivies par des personnes souffrant de déficiences ou handicaps. Chaque situation étant unique, contactez-nous avant le début de la formation afin que nous nous assurions que l'ensemble des éléments mis à votre disposition vous soient accessibles, et que nous déterminions vos besoins particuliers. Le cas échéant, nous nous engageons à faire notre possible pour effectuer les ajustements nécessaires.

**Contact > Myriam Bouré**

02 31 56 65 09

myriam.boure@unicaen.fr

**L'institut pionnier de l'université en ligne**

Gros plan sur l'Institut d'Administration des Entreprises, qui s'est lancé très tôt dans les cours sur le web. Il y a dix ans, l'Institut se lance dans l'e-learning, l'enseignement via Internet, dont il est l'un des pionniers en France avec une capacité en gestion. « A l'époque, peu de monde y croyait ». L'idée fait son chemin, portée par le haut débit. Aujourd'hui, le diplôme phare de l'établissement, le master d'administration des entreprises, est lui aussi enseigné sur internet. « Nous sommes convaincus que c'est l'avenir ».

De chez lui, l'étudiant a accès à des vidéos, des exercices, des cours, des études de cas corrigées. Chaque semaine, des « chats » permettent aussi de discuter avec les profs. Les étudiants peuvent aussi s'entraider sur le forum. Pour instiller un peu de relations humaines dans ces échanges virtuels, trois séminaires se tiennent à Caen, Paris et Deauville, chaque année. « Garder de véritables contacts est indispensable », soutient Fabrice Le Vigoureux, qui plaide pour un enseignement par internet, mais humanisé. D'ailleurs, après les séminaires, les connexions explosent.

**Le Nouvel Economiste**

30 avril 2009

**Formation à distance - E-LEARNING : le décollage, enfin**

L'IAE de Caen est également très à la pointe sur ce sujet [...] « Un tiers de nos stagiaires suivent nos enseignements par ce biais. Très tôt, nous avons perçu l'intérêt de cette technologie pour les personnes en activité », souligne Albéric Tellier, directeur délégué de cet établissement.

Il propose régulièrement des face-à-face pédagogiques en parallèle de l'apprentissage à distance, car il est selon lui important de créer du lien pour ne pas isoler les participants. Ces solutions mixtes (« blended e-learning ») se répandent de plus en plus. « Nous avons créé un forum sur la plate-forme et essayons de répondre aux questions dans les 48 heures. Nous programmons aussi régulièrement des discussions en ligne », ajoute-t-il.

Patrick Amoux

**Les Échos**

décembre 2009

L'IAE de Caen lance un module de formation au management sur l'iPhone d'Apple. [...] Une première dans l'Hexagone. Intitulé 'Méthodes de résolution des problèmes', il passe en revue les principales techniques utilisées pour identifier et résoudre les difficultés de tous ordres (managériales, techniques...) dans l'entreprise [...] Compatible avec le DIF, il propose un menu varié : de courtes vidéos de présentation, des supports de cours (texte mis en page, séquences audio...), des exercices et des quiz, des études de cas en vidéo, des évaluations... On y trouve aussi un glossaire, une bibliothèque, un accès à un forum. [Il est] destiné à des cadres intermédiaires et supérieurs de niveau minimum bac + 3 [...] Un ballon d'essai qui pourrait ouvrir la voie à un nouveau type d'apprentissage.

Jean-Claude Lewandowski



eLearning

**Contact > Elisabeth Esnault**  
02 31 56 65 17  
elisabeth.esnault@unicaen.fr

Démo en ligne de la plateforme numérique sur  
[www.iae.unicaen.fr/elearning](http://www.iae.unicaen.fr/elearning)

Document imprimé en septembre 2010

**L'IAE de Caen > formation initiale,  
continue, et par e-learning.**



Institut  
d'Administration  
des Entreprises

3, rue C. Bloch BP 5160 - 14075 CAEN Cedex  
T > 02 31 56 65 00 - F > 02 31 56 65 65  
iae@unicaen.fr

[www.iae.unicaen.fr](http://www.iae.unicaen.fr)

**ingenium**  
concepteur  
de solutions  
e-learning

Université de Caen  
Basse-Normandiede Caen - Formations  
en gestion et management  
Caractéristiques sur demande

IAE